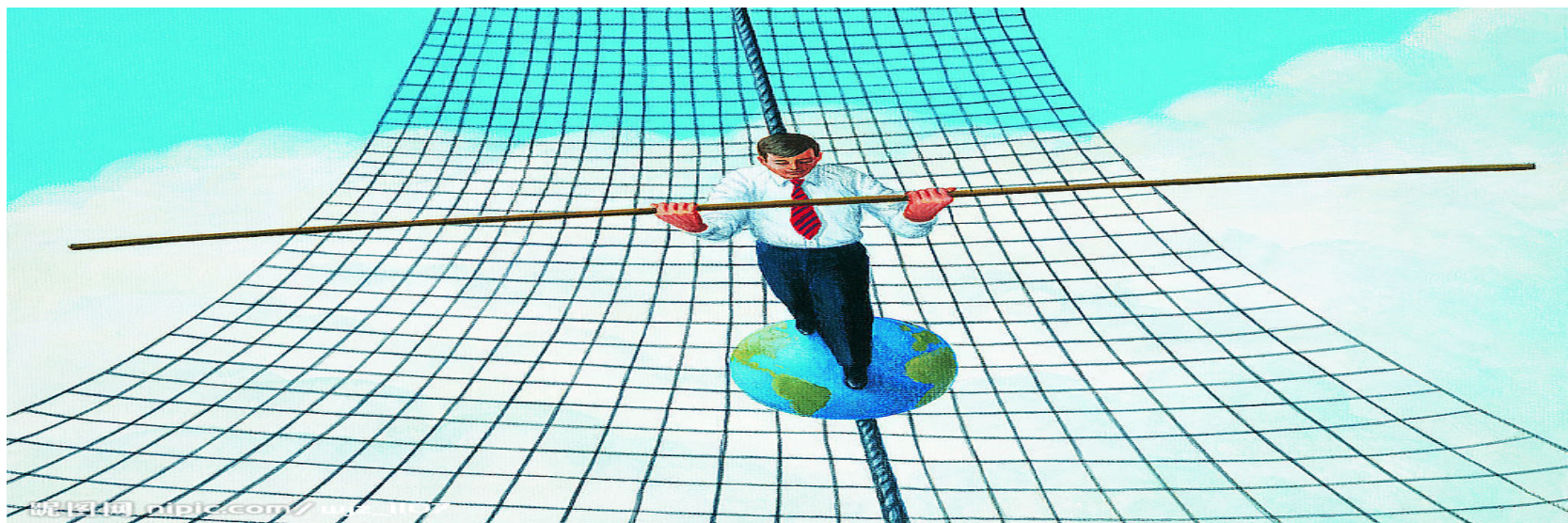


中国对外直接投资风险管理的盲区与应对 ----冲突风险与群众路线



蒋 姮

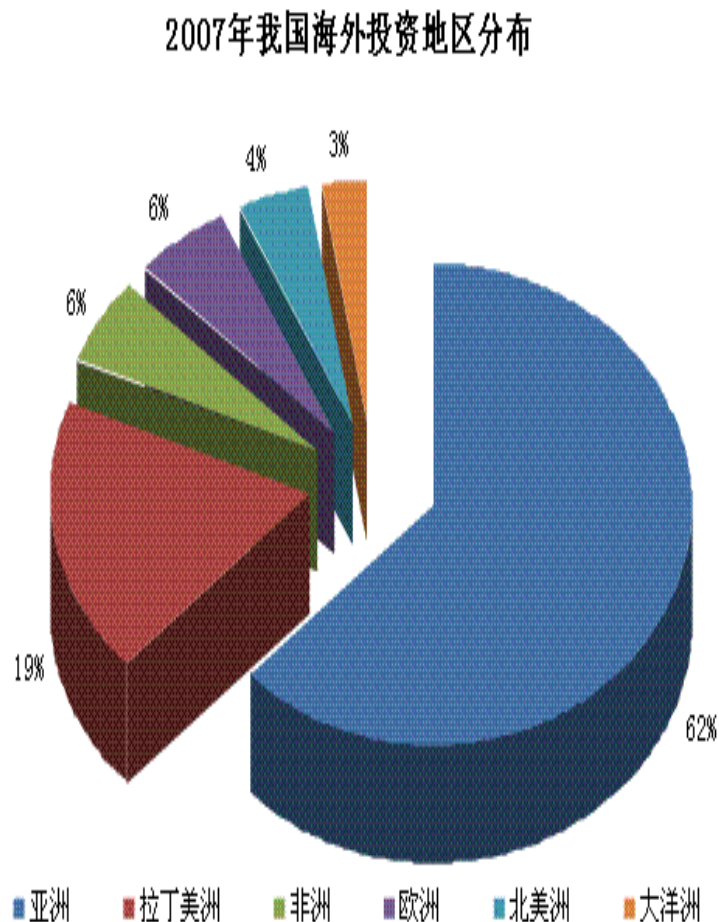
商务部研究院

副研究员

北京新世纪跨国公司研究所

副所长

一、我国企业海外投资的高冲突风险偏向



- 根据商务部2011年之前5年的总统计，我国海外投资总计2159亿美元，其中能源和电力业1022亿美元，占总额的47%，其次是采矿业，占28%。
- 能源电力采矿等自然资源领域的投资占了中国海外投资的四分之三。

二、全球金融危机以来冲突风险放大



三、冲突风险未来将进一步加剧

- 国际经济形势
- 新的信息技术
- 国际政治形势
- 全球规则变化



四、冲突风险对我国企业的挑战

◆ 缅甸

- 密松大坝
- 蒙育瓦铜矿

◆ 苏丹

◆ 叙利亚

◆ 埃及

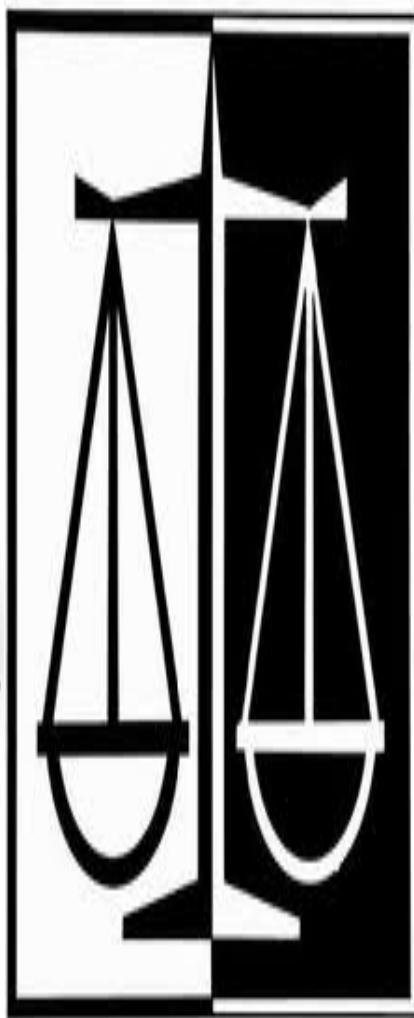
◆ 利比亚



五、冲突风险管理的盲区

冲突意识淡薄与公共关系失衡

- 上层路线有余
- 群众路线不足



- 政府关系处理
- 非政府组织关系处理
- 媒体关系处理
- 社区关系处理

六、冲突风险的应对

- 理性认识—阴谋论/责任论
上层路线/平衡路线
- 加强研究—国别研究、客观全面、如实反映（缅甸）
- 民间外交—NGO组织、商会、企业
- 外交政策与援外政策的与时俱进
- 海外投资民生产业的配套与设计
- 国际经验借鉴—美铝、英美资源、壳牌
- 企业社会责任—落到实处、切实惠及民生
- 供应链合规管理与监督—FCPA、UKBA
- 冲突管理工具的开发与运用

